

# Memo

Aan  
Algemeen bestuur



Van  
Marjan Leijen

Onderwerp  
Oplegger CHI voorstel De Grote Verbouwing

Registratienummer  
26.0755387

Datum  
17 juni 2026

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Voor u ligt het CHI-voorstel van *De Grote Verbouwing*. Dit voorstel biedt een werkwijze om de opgaven in de waterketen efficiënt, samenhangend en adaptief aan te pakken. Doel is te komen tot meer samenhang tussen projecten, doelmatige inzet van middelen en voldoende flexibiliteit om in te spelen op een onzekere en dynamische toekomst.

Op 10 juni is het voorstel in de commissie besproken. Uw opmerkingen en zorgen, met name over bestuurlijke grip en het tijdig kunnen sturen, staan centraal in deze memo. Hieronder licht ik toe hoe uw rol als kaderstellend en controlerend bestuur geborgd blijft.

## Bundeling van kredieten

Meerdere fracties vroegen zich af waarom er een bundeling van drie onderdelen wordt gehanteerd. Het voorstel kiest voor bundeling van meerdere kredieten tot één investeringskrediet. Dit biedt drie duidelijke voordelen:

1. Ten eerste vergroot bundeling de wendbaarheid van projectrealisatie. De wereld is momenteel zeer dynamisch, dit leidt tot kansen en risico's die vooraf niet volledig te voorzien zijn. Door binnen het totaalbudget te kunnen schuiven tussen thema's, kan hier tijdig en doelmatig op worden ingespeeld. Mee- en tegenvallers worden daarbij steeds afzonderlijk beoordeeld en transparant aan u gerapporteerd op basis van de voortgang op de mijlpalen binnen het investeringsprogramma (zie ook bijlage 2 bij het CHI-voorstel van De Grote Verbouwing). Dit betekent niet dat een meevaller aan de ene kant, zonder meer wordt ingezet om een ogenschijnlijke tegenvaller elders op te vangen. Elke mee- of tegenvaller wordt kritisch in ogenschouw genomen en beoordeeld, en u wordt hierover geïnformeerd in de rapportage.  
Indien zich verschuivingen voordoen tussen mijlpalen, en in het bijzonder wanneer deze leiden tot herprioritering tussen de drie thema's, betrekken wij u hier tijdig bij. Op deze wijze wordt u in staat gesteld om richting te geven aan dergelijke afwegingen en, waar nodig, bij te sturen voordat deze worden geëffectueerd. Hiermee borgen wij, naast de benodigde wendbaarheid, tevens de bestuurlijke grip op de realisatie van de onderliggende projecten.
2. Ten tweede maakt bundeling integraliteit mogelijk. In de praktijk blijkt dat opgaven goed te combineren zijn, waardoor 'werk met werk' kan worden gemaakt. Dit leidt tot efficiëntere uitvoering en betere benutting van middelen. In het verleden is bij Wateropgave 1.0 door bundeling van projecten bijvoorbeeld 33% van het budget bespaard.
3. Ten derde vermindert bundeling de bestuurlijke en administratieve belasting. Het bestuur hoeft niet op projectniveau kredieten aan te passen, waardoor de focus kan liggen op strategische keuzes en richting.

Deze werkwijze maakt het mogelijk capaciteit flexibeler in te zetten en betere resultaten te behalen, terwijl het overzicht behouden blijft doordat de thema's vooraf expliciet zijn vastgesteld.

Datum  
21 juli 2025**Bestuurlijke grip en verantwoording**

Uw controlerende rol blijft nadrukkelijk geborgd. In plaats van een continue stroom van losse projectbesluiten ontvangt u periodiek een integraal overzicht van voortgang, inzet van middelen en resultaten per thema. Daarbij wordt expliciet inzicht gegeven in afwijkingen op de vastgestelde mijlpalen, de onderliggende oorzaken, de belangrijkste risico's en de impact op doelstellingen en planning.

Daarnaast wordt gewerkt met tranches. Bij relevante wijzigingen — zoals scope-aanpassingen, nieuwe wetgeving of uitputting van budgetten — wordt u opnieuw om besluitvorming gevraagd, onder meer via het MJP-proces. Indien zich verschuivingen voordoen tussen mijlpalen, en in het bijzonder wanneer deze leiden tot herprioritering tussen de thema's, wordt u hierover tijdig geconsulteerd. Rapportage en monitoring zijn daarmee zo ingericht dat u niet alleen achteraf wordt geïnformeerd, maar tijdig in positie wordt gebracht om richting te geven en bij te sturen.

**Afwegingskader en betrokkenheid bestuur**

Ambtelijk is een afwegingskader ontwikkeld om projecten te prioriteren en besluiten tijdig aan u voor te leggen. Dit gebeurt op basis van onder meer technische noodzaak, wetgeving en ruimtelijke ontwikkelingen.

Om dit verder te verdiepen wordt in het najaar, voor de behandeling van de begroting, een technische- of themasessie georganiseerd. Hierin presenteren we de uitvoeringsagenda en worden het afwegingskader en de sturingsinstrumenten toegelicht. Ook halen we bij u op hoe u de rapportage over De Grote Verbouwing wenst te zien zodat we hier in 2027 mee aan de slag kunnen. en gaan we met u in gesprek over aanvullende informatiebehoeften.

*Conclusie*

Met het CHI-voorstel wordt ingezet op meer samenhang, flexibiliteit en doelmatigheid in de uitvoering van de waterketenopgave. Bundeling van kredieten versnelt besluitvorming en uitvoering, terwijl uw bestuurlijke grip wordt versterkt via heldere kaders, rapportages en besluitmomenten. Zo ontstaat een werkwijze die ruimte biedt voor adaptief handelen, met blijvende aandacht voor de maatschappelijke zorgplicht van de waterketen.

Geachte bestuurders, met deze memo hoop ik uw zorgen te adresseren en tegelijkertijd recht te doen aan het belang van uw rol. De Grote Verbouwing is een omvangrijke en deels onzekere opgave. Juist daarom vraagt zij om bestuurlijk vertrouwen én lef. Ik zie ernaar uit om deze opgave gezamenlijk met u vorm te geven, met als doel een toekomstbestendige waterketen voor Hollands Noorderkwartier en daarbuiten.

Met vriendelijke groet,

Marjan Leijen  
Portefeuillehouder Waterketen

Bijlage(n):

1. CHI voorstel De Grote Verbouwing (26.0001946)